

รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

และ

* การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

* การติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนและรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการกิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๘
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๘
๑.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการส่วนตำบลหนองศาลา	๘
๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการส่วนตำบลหนองศาลา มีรายละเอียด	๘
๑) ยุทธศาสตร์	๘
๒) พันธกิจ	๘
๓) เป้าประสงค์	๙
๔) ตัวชี้วัด	๑๐
๕) ค่าเป้าหมาย	๑๑
๖) กลยุทธ์	๑๒
๗) จุดยืนยุทธศาสตร์	๑๒
๘) วิสัยทัศน์	๑๓
รายละเอียดโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒)	๑๔
รายละเอียดโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒/๑)	๒๔
รายงานโครงการที่อนุมัติ ปี ๒๕๖๓	๒๕
รายละเอียดโครงการตามงบประมาณที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	๕๙
การวางแผน	๖๘
การจัดทำงบประมาณ	๖๙
สรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๓	๗๑
สรุปภาพโครงการ/กิจกรรม	๗๒

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล ๙๐

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๑.๑ สรุปผลคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	๙๐
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๒.๑ สรุปผลคะแนนประเมินผลโครงการเพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)	๙๔

๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๙๘
(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๙๘
(๑.๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity)	๙๘
(๑.๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality)	๑๐๐
- ผลการตอบแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน	๑๐๑
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ และ ๓/๑	๑๐๗
(แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)	
และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล(Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน ส่วนตำบล พนักงานจ้างสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาตรวจสอบว่าแผนงาน / โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน(weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ / กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด / รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก / ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลหนองศาลา

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้

เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานรวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด / รองปลัด / ผู้บริหารระดับสำนัก / กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน / โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหนองศาลาทั้ง ๘ หมู่บ้าน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก / กอง / ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ตามหนังสือ ที่ มทอ๘๑๐.๓/ว๒๔๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔ แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดแบบให้คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น และ ๒. แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๓ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาที่สภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาคัดเลือกจำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลหนองศาลาเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลนำไปใช้ประโยชน์อย่างไรเมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/สังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการ ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา หรือผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย / สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลหนองศาลา

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลามีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลหนองศาลาภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลตำบลหนองศาลาเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือ ผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลามาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๑ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้นกำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล อาจรวมถึงอำเภอเขตอำเภอ และจังหวัดเพชรบุรีด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการ จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อ ดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรมทางโครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์

ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลามีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหนองศาลา /องค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมายกลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการลงมา คือ นำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้

ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือ

และการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบ

โครงการ มีความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองคํการบํรหารสํวนตํบลตํบลหนองศาลา ปลัด / รองปลัด ผู้บํรหารระดับสํานัก / กอง / ฝ่ายตําง ๆ ขององคํการบํรหารสํวนตํบลหนองศาลาสํมารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้องชัดเจน รับผิดชอบมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอํานาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการตําง ๆ สําหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจตําง ๆ ของบุคลากรในองคํการบํรหารสํวนตํบลหนองศาลาแต่ละคน แต่ละสํานัก / กอง / ฝ่ายตําง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองคํรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององคํการบํรหารสํวนตํบลหนองศาลา เกิดความสํเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานตําง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตํบลหนองศาลา

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลหนองศาลาเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลพนมรอกที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลจังหวัดเพชรบุรี แผนพัฒนาอำเภอชะอำ และแผนชุมชนของหมู่บ้านตำบลหนองศาลา

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลหนองศาลา มีรายละเอียด ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์

“หนองศาลาเป็นชุมชนน่าอยู่ ชุมชนมีส่วนร่วมคุณภาพชีวิต การคมนาคมสะดวกระบบสาธารณสุขปลอดภัย
การบริหารจัดการที่ดี มีระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง และยั่งยืน พร้อมก้าวสู่ ASEAN”

๒. ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. เพื่อพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว
๔. เพื่อพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน
๕. เพื่อพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต
๖. เพื่อพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๗. เพื่อพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

๕. คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	พัฒนา ปรับปรุง และบำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ พัฒนาแหล่งน้ำ และระบบประปาหมู่บ้าน ขยายเขตไฟฟ้าให้ทั่วถึง พร้อมไฟฟ้าสาธารณะ จัดทำผังเมืองรวม และผังเมืองเฉพาะ พัฒนาระบบจราจร และวางแผนการใช้ประโยชน์ พื้นที่ให้เหมาะสม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	สร้างจิตสำนึก และความตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เฝ้าระวังและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม บำบัดและฟื้นฟูธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม จัดระบบบำบัดน้ำเสีย บำบัดและจัดการขยะ ป้องกันอุทกภัย ป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ปรับปรุงภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมเมือง แม่น้ำสาย หลัก และแหล่งน้ำธรรมชาติ
ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการ ลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	ส่งเสริมการผลิตผัก ผลไม้ปลอดสารพิษเพื่อการ บริโภค การควบคุมมาตรฐานการผลิตสินค้า เกษตรปลอดสารพิษ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนทุก ระดับ ส่งเสริมการท่องเที่ยวทางเลือก ประวัติศาสตร์ ศิลปะ วัฒนธรรม ควบคู่กับการ ส่งเสริมตลาดนัดท่องเที่ยวกลุ่มประชุมสัมมนา และนันทนาการ และสร้างความเชื่อมโยงกับการ ท่องเที่ยวหลัก (ทะเล ป่า เขา) ปรับปรุงระบบ การบริหารจัดการท่องเที่ยว อนุรักษ์ และพัฒนา แหล่งท่องเที่ยว
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดี ในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน	พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีในองค์กร ปรับปรุง และพัฒนาบุคลากรในองค์กร พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน ส่งเสริมการมีส่วน ร่วมของประชาชนในการบริหารงานของท้องถิ่น ส่งเสริมความรู้ ความสนใจเกี่ยวกับกิจการท้องถิ่น

	ปรับปรุง และพัฒนารายได้ ปรับปรุงระบบการบริหารกิจการพาณิชย์
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษา และพัฒนาคุณภาพชีวิต	ส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนได้มีรายได้เพิ่มขึ้น พัฒนาการศึกษ ทั้งในระบบ และนอกระบบ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด และโรคติดต่อ เช่นโรคเอดส์ วัณโรคฯ ส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการทุกระดับ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม ปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	รักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน จัดหาวัสดุอุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมและให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ และประชาชนในการป้องกันอาชญากรรม และบรรเทาสาธารณภัย
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งเสริมการเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ และพิพิธภัณฑสถานท้องถิ่น

๖. กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงและบำรุงทาง ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ

๑.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ และระบบประปาหมู่บ้าน

๑.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการขยายเขตไฟฟ้าให้ทั่วถึง พร้อมไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดทำผังเมืองรวม และผังเมืองเฉพาะ

๑.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านระบบจราจร

๑.๖ กลยุทธ์การพัฒนาการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้เหมาะสม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนได้มีรายได้เพิ่มขึ้น

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนาการศึกษาทั้งในระบบ และนอกระบบ

๒.๓ กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมสุขภาพอนามัย รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และโรคติดต่อ

๒.๔ กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการทุกระดับ

๒.๕ กลยุทธ์การพัฒนาการส่งเสริมสวัสดิการสังคม

๒.๖ กลยุทธ์การพัฒนาการปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๑ กลยุทธ์การพัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ๓.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ และประชาชนในการป้องกันอาชญากรรมและบรรเทาสาธารณภัย
- ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว
 - ๔.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการผลิตผัก ผลไม้ปลอดสารพิษเพื่อการบริโภค
 - ๔.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการควบคุมมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรปลอดสารพิษ
 - ๔.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนทุกระดับ
 - ๔.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม ตลาดนัด และเชื่อมต่อการท่องเที่ยว
 - ๔.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการท่องเที่ยว
- ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ๕.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการสร้างควมตระหนักและจิตสำนึก ในการรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ๕.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการเฝ้าระวังและป้องกันรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม
 - ๕.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบำบัดและจัดการขยะ
 - ๕.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการป้องกันอุทกภัย
 - ๕.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
- ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - ๖.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - ๖.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ พิพิธภัณฑสถานท้องถิ่น
- ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร ละการมีส่วนร่วมของประชาชน
 - ๗.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร
 - ๗.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการพัฒนาบุคลากร
 - ๗.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
 - ๗.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของท้องถิ่น
 - ๗.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงระบบการบริหารกิจการพาณิชย์

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลา กำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองศาลาที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ และ ๓๒กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงและบำรุงทาง ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ
- ๑.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ และระบบประปาหมู่บ้าน
- ๑.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการขยายเขตไฟฟ้าให้ทั่วถึง พร้อมไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดทำผังเมืองรวม และผังเมืองเฉพาะ

๑.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านระบบจราจร

๑.๖ กลยุทธ์การพัฒนาการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้เหมาะสม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนได้มีรายได้เพิ่มขึ้น

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนาทางการศึกษาทั้งในระบบ และนอกระบบ

๒.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัย รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด และโรคติดต่อ

๒.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการทุกระดับ

๒.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมสวัสดิการสังคม

๒.๖ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ และประชาชนในการป้องกัน อาชญากรรมและบรรเทาสาธารณภัย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

๔.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการผลิตผัก ผลไม้ปลอดสารพิษเพื่อการบริโภค

๔.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการควบคุมมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรปลอดสารพิษ

๔.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนทุกระดับ

๔.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม ตลาดนัด และเชื่อมต่อ การท่องเที่ยว

๔.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการท่องเที่ยว

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๕.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการสร้างความตระหนักและจิตสำนึก ในการรักษาธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

๕.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการเฝ้าระวังและป้องกันรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม

๕.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบำบัดและจัดการขยะ

๕.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการป้องกันอุทกภัย

๕.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

๖.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม โบราณสถาน โบราณวัตถุ พิพิธภัณฑสถาน

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร ละการมีส่วนร่วมของ ประชาชน

๗.๑ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร

๗.๒ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการพัฒนาบุคลากร

- ๗.๓ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
- ๗.๔ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของท้องถิ่น
- ๗.๕ กลยุทธ์การพัฒนาด้านการปรับปรุงระบบการบริหารกิจการพาณิชย์